Analisi Competitiva

di Benchmark

DEMO

* Analisi svolta attraverso il modello di Salute Aziendale

Salute Aziendale® è un marchio registrato di Gap Studi e Consulenze s.r.l. a socio unico

www.saluteaziendale.it
mail: info@saluteaziendale.it

Salute Aziendale®

marchio registrato di Gap Studi e Consulenze s.r.l.

via Ugo Bassi, 3

37126 Verona

Tel. 045 8350882

e-mail: info@saluteaziendale.it

www.saluteaziendale.it – www.gapconsulenti.it

L'Analisi Competitiva di Benchmark

L'Analisi Competitiva di Benchmark è un progetto di analisi settoriale che nasce dalla collaborazione tra i professionisti di "Gap Studi e Consulenze srl", il Dipartimento di Economia Aziendale e il CIDE (Centro Interdipartimentale di Documentazione Economica) dell'Università degli Studi di Verona.

Il modello utilizza l'analisi di "merito gestionale" messo a punto da Gap Studi e Consulenze e registrato con il marchio di "Salute Aziendale®". Tale modello, attraverso l'utilizzo di 3 bilanci consecutivi, permette di analizzare nel dettaglio le performance economiche, finanziarie e patrimoniali di un'azienda, calcolandone in modo rapido un punteggio espresso in centesimi che esprime lo stato di salute gestionale della stessa. Si tratta in buona sostanza di un'analisi di bilancio organizzata per aree che mette in evidenza velocemente situazioni d'eccellenza e di criticità che non sarebbero individuabili se non con una più lunga ed onerosa indagine dei dati. L'obiettivo principale del modello è quindi quello di rendere più chiaro ed immediatamente comprensibile il bilancio in questione ad un vasto pubblico di utilizzatori cercando di fornire un iniziale giudizio di merito: il merito gestionale. Grazie al progetto di ricerca con l'Università di Verona tale modello di analisi è stato adattato per poter essere istantaneamente applicato a tutte le aziende italiane che pubblicano il bilancio.

L'Analisi Competitiva di Benchmark è perciò l'applicazione del metodo di "Salute Aziendale", ed in particolare del suo algoritmo, ad un cluster predefinito di aziende variabile in base alle esigenze del committente. In generale è possibile effettuare confronti sull'efficienza o meno di una singola azienda, di un settore, di un'area geografica o di una combinazione di questi elementi. Da qui l'idea di chiamarlo con un nome che rievocasse la dinamicità, la possibilità di "giocare" con le variabili a proprio piacimento allo scopo di modellare il campione di aziende di riferimento a seconda delle proprie specifiche richieste.

L'obiettivo principale è quello di poter strutturare, in modo facile e veloce, analisi di vario tipo e interesse sull'intero panorama italiano attraverso lo studio di una molteplicità di indicatori economici, finanziari e patrimoniali suddivisi in aree comuni; ciascuna area viene valutata ed ogni giudizio viene successivamente rielaborato per ottenere una valutazione complessiva sull'unitaria salute economica aziendale. Tutto ciò, applicato su grandi numeri, crea i presupposti per esaminare l'andamento economico non solo a livello italiano ma, a cascata, anche su determinate zone geografiche fino ad un dettaglio provinciale. Attraverso l'applicazione di filtri specifici, la valutazione consente il confronto trasversale spazio-temporale tra categorie omogenee, quali settore di appartenenza, ambito geografico, livello dimensionale (fatturato,...) o una combinazione di queste. L'analisi del cluster identificato perciò può essere condotta attraverso il raffronto di giudizi complessivi d'azienda, oppure solo su una o più aree aziendali (ad esempio, selezionando l'area economica e quella dello sviluppo, oppure quella patrimoniale e quella finanziaria) o ancora su determinati indicatori di bilancio.

In sostanza, una volta selezionati i parametri di ricerca e gli eventuali filtri economico-finanziari, si procede all'estrazione del set di aziende attraverso l'utilizzo della banca dati AIDA – Bureau Van Dijk, portale contenente tutte le informazioni societarie e bilancistiche legalmente depositate dalle società di capitali (e quindi accessibili in modo pubblico), che verranno successivamente elaborate per poter identificare il merito gestionale di ognuna, ossia il proprio stato di salute complessivo e di ciascuna area aziendale.

L'elaborato comprende un database dove vengono riclassificate tutte le aziende in questione secondo il merito gestionale ottenuto, quindi dalla più efficiente alla più critica, esplicitando ulteriormente alcuni dati economici e finanziari rilevanti. Vi è successivamente un quadro riepilogativo del settore/cluster d'analisi, nel quale vengono evidenziati i giudizi delle 10 aree del modello di "Salute Aziendale®" calcolati come media di tutte le aziende appartenenti al gruppo di lavoro: grazie a tale metodologia si è in grado di determinare lo stato medio di salute del settore/cluster definito dal cliente con il quale mettere a confronto alcune o tutte le aziende. Il fascicolo dell'Analisi Competitiva di Benchmark si compone infine dell'analisi della singola azienda, ossia una doppia scheda in grado di mostrare non solo gli schemi bilancistici di riferimento opportunamente riclassificati (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario) ma anche e soprattutto lo stato di salute generale e delle diverse aree in cui l'azienda è stata studiata ponendole a confronto rispetto alla media del campione di riferimento al fine di identificare il posizionamento dell'azienda al di sopra o al di sotto del proprio benchmark.

Analisi Demo01febb18- Strategia di ricerca

Product name	Aida
Aggiornamento	251
Versione del Software	99.00
Aggiornamento dei dati	19/12/2017 (n° 25104)
Username	gapconsulenti
Export date	19/12/2017
Cut off date	31/03

		Risultato della ricerca
1.	ATECO: 1083 - Lavorazione del tè e del caffè	586
2.	Ricavi delle vendite (migl EUR): 2016, min=1.000	222
3.	Stato giuridico: Attiva	221
4.	Regione, Provincia, Comune: Sicilia	
	Ricerche Booleane : 1 E 2 E 3	
		221

L'obiettivo della ricerca è, attraverso l'applicazione di diversi parametri, individuare un campione/cluster di società comparabili da analizzare.

In genere, viene fatta una selezione di società in base al codice Ateco, suddividendole per area geografica. É inoltre possibile impostare parametri di ricerca riguardanti i principali dati finanziari (ricavi delle vendite, ebitda, utile netto, totale attività, patrimonio netto, posizione finanziaria netta) e/o gli indici più utilizzati nelle analisi di bilancio (ebitda/vendite, debito/ebitda) delle società, richiedendo che questi abbiano un valore minimo e/o massimo desiderato.

Incrociando i diversi parametri desiderati, si giunge al campione/cluster di società da analizzare.

Ricerche Booleane: la dicitura "E" incrocia i parametri, mentre la dicitura "O" aggiunge il parametro senza incrociarlo con gli altri.

Nel caso specifico i parametri utilizzati per arrivare al campione/cluster di 11 sono descritti nei punti dall'1 al 4.

Il campione cluster finale oggetto dell'analisi è quindi di 11 aziende.

Classifica aziende

Nella tabella viene rappresentata la classifica delle 11 aziende ordinate per

Merito Gestionale con indicazione per ognuna dei principali indicatori

Ragione Sociale	Provincia	Merito Gestionale	Valore della Produzione	Ebitda	Ebitda %	Patrimonio Netto	PFN (deb. fin. - cred. fin.)	Pfn/Ebitda	N° dipendenti	Produttività (fatturato/n° dipendenti)	Variazione di tesoreria (2016/2015)
Azienda 1	Y	75	4.126.364	482.037	11,68%	2.718.394	211.175	0,44	14	294.740,28	42.708
Azienda 2	Y	68	5.951.675	386.586	6,50%	2.862.123	49.514	0,13	16	371.979,69	53.488
Azienda 3	Y	66	5.100.442	979.000	19,19%	1.414.888	2.075.646	2,12	13	392.341,69	-140.542
Azienda 4	Y	59	4.341.911	771.253	17,76%	5.998.436	2.473.716	3,21	16	271.369,44	286.976
Azienda 5	Y	45	2.279.026	327.411	14,37%	2.202.514	1.607.497	4,91	9	253.225,11	4.207
Azienda Alfa	**Y**	**43**	**3.241.946**	**252.813**	**7,80%**	**1.781.378**	**353.309**	**1,40**	**16**	**202.621,63**	**121.772**
Azienda 7	Y	43	8.584.724	1.570.927	18,30%	2.870.091	6.352.065	4,04	17	504.983,75	336.965
Azienda 8	Y	35	6.679.516	562.236	8,42%	2.702.155	4.136.709	7,36	14	477.108,28	-417.234
Azienda 9	Y	31	784.602	70.514	8,99%	254.695	319.321	4,53	4	196.150,50	-147.160
Azienda 10	Y	31	892.276	61.629	6,91%	62.988	250.068	4,06	4	223.069,00	-32.501
Azienda 11	Y	14	579.931	38.515	6,64%	163.280	328.335	8,52	6	96.655,16	-61.351
Media Campione		**46**	**3.869.310**	**500.266**	**12,93%**	**2.093.722**	**1.650.669**	**3,30**	**12**	**329.941,19**	**4.303**
Totale Complessivo			**42.562.413**	**5.502.921**	**12,93%**	**23.030.942**	**18.157.355**	**3,30**	**129**	**329.941,19**	**47.328**
Alfa rispetto alla media del campione		**-3**	**7,62%**		**-5,13%**			**-1,90**		**-38,59%**	
			Quota di mercato								
Best Performance		**75**	**8.584.724**		**19,19%**			**0,13**		**504.983,75**	**336.965**
Alfa rispetto alla best performance del campione (0=best performance)		**-32**			**-11,39%**			**1,27**		**-59,88%**	

Dati Gestionali

Ragione Sociale	Merito gestionale	Valore della produzione	Consumi	Servizi	Lavoro	Altri costi operativi	Totale costi della produzione	Ebitda	Costi operativi non monetari	Ebit	Gestione finanziaria	Gestione straordinaria	Gestione fiscale	Risultato netto di esercizio
Azienda 1	75	4.126.364	36%	34%	16%	2%	88%	12%	7%	5%	0%	0%	2%	3%
Azienda 2	68	5.951.675	53%	25%	14%	2%	94%	6%	5%	1%	0%	0%	0%	0%
Azienda 3	66	5.100.442	47%	22%	11%	1%	81%	19%	9%	10%	1%	0%	3%	6%
Azienda 4	59	4.341.911	32%	27%	21%	2%	82%	18%	11%	7%	1%	0%	3%	4%
Azienda 5	45	2.279.026	54%	17%	10%	4%	86%	14%	8%	7%	5%	0%	1%	1%
Azienda Alfa	**43**	**3.241.946**	**38%**	**25%**	**20%**	**10%**	**92%**	**8%**	**6%**	**2%**	**1%**	**0%**	**1%**	**0%**
Azienda 7	43	8.584.724	36%	32%	8%	5%	82%	18%	12%	6%	2%	0%	2%	2%
Azienda 8	35	6.679.516	51%	22%	15%	4%	92%	8%	4%	5%	2%	0%	2%	2%
Azienda 9	31	784.602	39%	30%	20%	2%	91%	9%	4%	5%	3%	0%	1%	1%
Azienda 10	31	892.276	64%	17%	12%	1%	93%	7%	4%	3%	2%	0%	0%	1%
Azienda 11	14	579.931	51%	14%	25%	4%	93%	7%	3%	4%	3%	0%	0%	1%
Totale Complessivo	46	42.562.413	44%	26%	14%	4%	87%	13%	8%	5%	1%	0%	2%	2%
Alfa rispetto alla media del campione	-3	7,62% *Quota di mercato*	-6%	-1%	6%	6%	5%	-5%	-2%	-3%	0%	0%	-1%	-2%
Best Performance	75	8.584.724	32%	14%	8%	1%	81%	19%	3%	10%	0%	0%	0%	6%
Alfa rispetto alla best performance del campione (0=best performance)	-32		6%	11%	12%	9%	11%	-11%	3%	-8%	1%	0%	1%	-6%

Quadro riepilogativo e benchmark del campione

Il Benchmark di settore è evidenziato dal prospetto seguente che mostra in modo sintetico i risultati ottenuti dall'elaborazione dei dati delle società appartenenti al campione studiato.

Come per la singola azienda, nella quale l'analisi viene condotta su 10 aree ognuna corrispondente ad una gestione, funzione o attività in cui è scomponibile idealmente la stessa, anche nel caso del settore/cluster ogni area ottiene un giudizio positivo, neutrale o negativo a seconda del punteggio ottenuto da ciascun indicatore di area calcolato come media dei singoli indici delle società partecipanti allo studio. In buona sostanza vengono raccolti tutti i risultati di merito gestionale stimati con il modello di "Salute Aziendale®" che sono necessari per arrivare a definire non solo la valutazione delle aree aziendali, ma anche e soprattutto il punteggio medio di merito gestionale di settore/cluster delle aziende selezionate.

La valutazione complessiva è espressa in centesimi ed è associata ad una scala di valori che va dal critico all'ottimo, passando dal carente, sufficiente e buono.

Analisi Demo

Quadro Riepilogativo e Benchmark di Settore

ANNO 2016

Analisi macro-area	Titolo	Giudizio finale
Area n° 1	Redditività del business	NEUTRALE
Area n° 2 a)	Efficienza economica	POSITIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEUTRALE
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	NEUTRALE
Area n° 4	Gestione patrimoniale	POSITIVO
Area n° 5	Gestione del capitale investito	NEUTRALE
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	NEUTRALE
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	NEUTRALE
Area n° 8	Solvibilità azienda	NEUTRALE
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	NEUTRALE
Area n° 10	Indicatori di efficienza	NEUTRALE

La salute complessiva del campione è sufficiente

Il punteggio ottenuto è 46 / 100

Scala di valori utilizzata

da 0 a ≤ 16	CRITICO	
da 16 a ≤ 33	CARENTE	
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE	46
da 50 a ≤ 67	BUONO	
da 67 a ≤ 100	OTTIMO	

Schede singole Aziende

Le schede che rappresentano l'analisi delle singole società si compongono di un riepilogo dei dati di bilancio, dell'analisi di posizionamento rispetto al settore e di un prospetto-fotografia che evidenzia gli indicatori di Salute Aziendale.

Legenda

Capitale circolante netto:
è la somma algebrica di attività correnti e passività correnti escluse quelle di tipo finanziario; in generale permette di individuare la dimensione delle risorse a breve termine che un'azienda deve investire per far fronte ai propri impegni di breve periodo (se tale valore è positvo

Cash flow corrente:
consente di avere una prima importante informazione in merito alla capacità dell'azienda di generare o assorbire liquidità attraverso la gestione economica annuale dell'azienda (v. cash flow operativo) sommata all'efficienza /bravura della proprietà/management di incassare velocemente i crediti e contemporaneamente di allungare le scadenze di pagamento dei debiti.

Cash flow firm (abbreviato "FCFF"):
è pari al cash flow corrente al quale va sommata la variazione di liquidità generata (disinvestimenti) o assorbita (investimenti) dalla gestione del capitale fisso.

Cash flow operativo:
è il primissimo (grezzo) indicatore di liquidità generata dalla gestione aziendale nel suo complesso attraverso le operazioni economiche svolte durante il periodo di riferimento

Ebit (Earnings before interest and taxes):
valore importante in chiave efficienza aziendale; vienecalcolato come l'Ebitda ma a differenza di questo tiene conto anche dei costi non monetari legati alla gestione del capitale durevolmente investito (ammortamenti).

Ebitda (Earnings before interest taxes depreciation and amortization):
rappresenta un valore chiave per valutare la capacità reddituale di un'azienda nello specifco del suo "core business" in quanto confronta ricavi e costi "monetari" tipici aziendali, ossia solamente quelli associati alla gestione prettamente ordinaria e caratteristica dell'azienda tralasciando i costi del capitale durevolmente investito (ammortamenti), gestione finanziaria, straordinaria e fiscale.

Fondi:
rappresenta la somma delle risorse finanziarie che vengono idealmente stanziate dalla società per far fronte a possibili rischi ed oneri futuri più o meno probabili ed il fondo per il trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti.

Flusso di cassa gestione caratteristica:
è la somma algebrica dei ricavi e costi di esercizio strettamente operativi che hanno generato liquidità, cioè che sono stati incassati dai clienti e pagati ai fornitori.

Flusso di cassa gestione corrente:
è la somma di tutti i ricavi e costi di competenza dell'esercizio che sono stati incassati e pagati; in sostanza è calcolato sommando all'utile dell'esercizio i costi e i ricavi non monetari e sottraendo la variazione del capitale circolante netto da un esercizio all'altro.

Flusso da area investimenti:
rappresenta il saldo delle entrate e uscite finanziarie legate agli investimenti e disinvestimenti di tipo strutturale (immobilizzazioni materiali e immateriali).

Flussi da area finanziaria:
rappresenta il saldo delle entrate e delle uscite finanziarie che non vengono considerate all'interno del conto economico (proventi e oneri finanziari) e che sono incassate o pagate in relazione alla stipulazione di un contratto con il mondo finanziario esterno (banche e altri istituti di credito

Flussi da area patrimoniale:
rappresenta il saldo delle entrate e delle uscite di capitale sociale (versamento soci, rimborsi quote sociali, ...).

Flusso di cassa totale:
è il saldo algebrico tra le disponibilità liquide ad inizio anno e fine anno.

Gestione finanziaria:
rappresenta il totale complessivo della macroclasse C) di conto economico al netto degli effetti delle variazioni dei tassi di cambio.

Patrimonio netto (abbreviato "PN"):
rappresenta la differenza contabile tra le attività investite e le passività assunte dall'azienda; è costituito dai conferimenti in denaro e in natura effettuati da tutti i soci nonché dai risultati economici (utili e perdite) conseguiti anno per anno.

PFN totale:
indica il saldo algebrico tra tutte le disponibilità liquide positive e tutti i debiti finanziari da rimborsare verso terzi.

PFN a breve termine:
è la somma algebrica tra tutti i debiti finanziari con scadenza entro l'anno e i crediti finanziari "a vista" (cassa, c/c bancari attivi non vincolati, ...).

PFN a M/L termine:
è la somma algebrica tra tutti i debiti e crediti finanziari con scadenza oltre l'esercizio successivo, comprensivo dei rapporti finanziari infragruppo.

Risultato dell'esercizio:
coincide con l'utile/perdita di bilancio, voce fondamentale per l'investitore finanziario

Valore della produzione:
è il totale complessivo risultante dalla macroclasse A) del conto economico civilistico.

Azienda 1

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	640.816	800.014	737.333
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	(37.490)	(80.198)	(289.744)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	603.326	719.816	447.589
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	2.816.373	2.744.326	2.856.406
PATRIMONIO NETTO (H)	(2.718.394)	(2.684.665)	(2.728.856)
FONDI (I)	(527.620)	(500.968)	(491.805)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)	(173.685)	(278.509)	(83.334)
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(3.419.699)	(3.464.142)	(3.303.995)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	(603.326)	(719.816)	(447.589)

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	4.126.364	4.141.042	4.296.344
EBITDA	482.037	311.042	522.414
EBIT	199.895	17.556	244.663
GESTIONE FINANZIARIA	-4.790	-10.732	-13.193
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	133.730	57.910	146.096
CASH FLOW OPERATIVO	415.872	351.396	423.847
EBITDA %	11,68%	7,51%	12,16%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	3,24%	1,40%	3,40%
CASH FLOW %	10,08%	8,49%	9,87%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	678.670	333.082	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	601.722	297.877	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	-354.189	-181.406	
FREE CASH FLOW FIRM	247.533	116.471	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	-104.824	195.175	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	-100.001	-102.102	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	42.708	209.544	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Merito gestionale	**OTTIMO**	**SUFFICIENTE**	**SOPRA BENCHMARK**

Azienda 1

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	4.058.298	4.076.809	4.178.790
Ebitda	482.037	311.042	522.414
Patrimonio netto	2.718.394	2.684.665	2.728.856
Posizione finanziaria netta	211.175	358.707	373.078
n° dipendenti	14	14	14

Giudizio finale - Merito gestionale

L'azienda è in ottimo stato di salute

Il punteggio ottenuto è 81 / 100

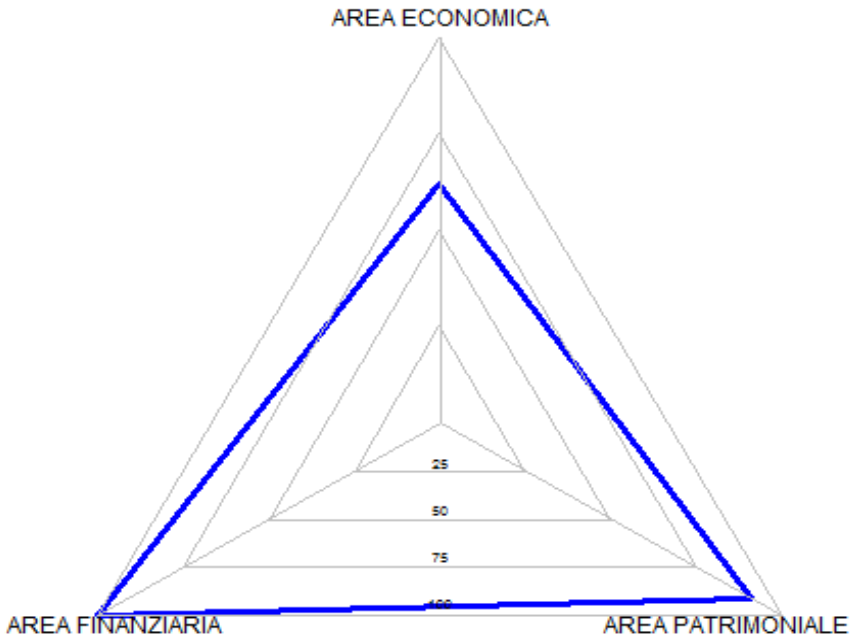
Scala di valori utilizzata

da 0 a ≤ 16	CRITICO
da 16 a ≤ 33	CARENTE
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE
da 50 a ≤ 67	BUONO
da 67 a ≤ 100	OTTIMO 81

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	Redditività del business	NEUTRALE
Area n° 2 a)	Efficienza economica	POSITIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEGATIVO
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	POSITIVO
Area n° 4	Gestione patrimoniale	POSITIVO
Area n° 5	Gestione del capitale investito	NEUTRALE
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	POSITIVO
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	NEUTRALE
Area n° 8	Solvibilità azienda	POSITIVO
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	POSITIVO
Area n° 10	Indicatori di efficienza	POSITIVO

MacroAree



Azienda 2

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	2.210.513	2.457.575	2.279.382
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	101.173	47.681	352.640
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	2.311.686	2.505.256	2.632.022
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	1.272.408	900.147	779.866
PATRIMONIO NETTO (H)	(2.862.123)	(2.853.946)	(2.782.609)
FONDI (I)	(571.284)	(541.829)	(515.518)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)	(150.687)	(9.628)	(113.761)
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(3.584.094)	(3.405.403)	(3.411.888)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	(2.311.686)	(2.505.256)	(2.632.022)

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	5.951.675	5.161.765	5.206.161
EBITDA	386.586	262.377	211.522
EBIT	65.312	116.560	111.297
GESTIONE FINANZIARIA	-27.544	-40.834	-54.036
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	22.770	71.334	19.794
CASH FLOW OPERATIVO	344.044	217.151	120.019
EBITDA %	6,50%	5,08%	4,06%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	0,38%	1,38%	0,38%
CASH FLOW %	5,78%	4,21%	2,31%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	358.927	170.421	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	620.558	65.270	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	-693.535	-266.098	
FREE CASH FLOW FIRM	-72.977	-200.828	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	141.059	-104.133	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	-14.594	2	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	53.488	-304.959	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Merito gestionale	**OTTIMO**	**SUFFICIENTE**	**SOPRA BENCHMARK**

Azienda 2

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	5.178.782	5.115.061	5.125.319
Ebitda	386.586	262.377	211.522
Patrimonio netto	2.862.123	2.853.946	2.782.609
Posizione finanziaria netta	49.514	-38.053	-238.879
n° dipendenti	16	16	16

Giudizio finale - Merito gestionale

L'azienda è in ottimo stato di salute

Il punteggio ottenuto è 68 / 100

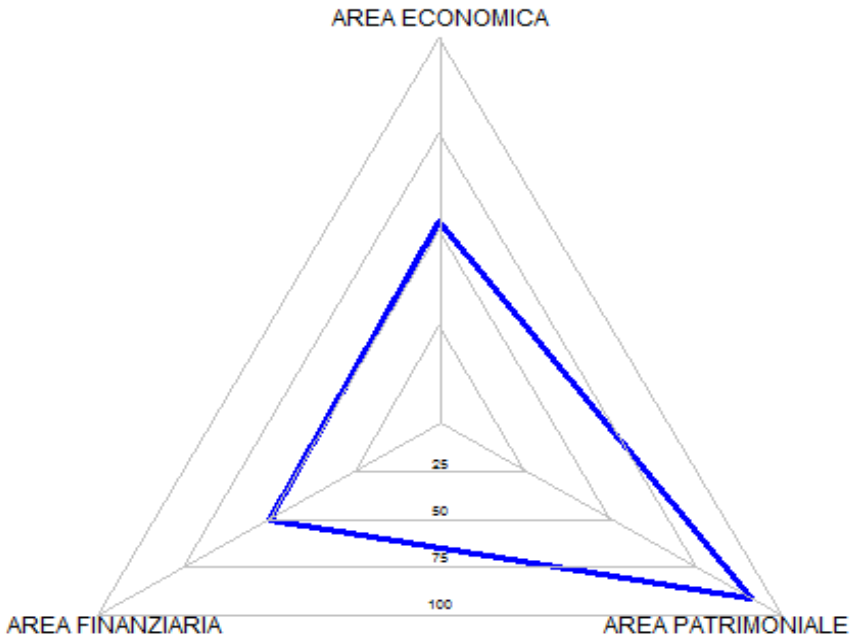
Scala di valori utilizzata

da 0 a ≤ 16	CRITICO
da 16 a ≤ 33	CARENTE
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE
da 50 a ≤ 67	BUONO
da 67 a ≤ 100	OTTIMO 68

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	Redditività del business	NEGATIVO
Area n° 2 a)	Efficienza economica	POSITIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEGATIVO
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	NEUTRALE
Area n° 4	Gestione patrimoniale	POSITIVO
Area n° 5	Gestione del capitale investito	NEUTRALE
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	NEUTRALE
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	POSITIVO
Area n° 8	Solvibilità azienda	POSITIVO
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	POSITIVO
Area n° 10	Indicatori di efficienza	NEUTRALE

MacroAree



Azienda 3

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	1.438.100	811.302	477.702
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	(711.880)	(571.338)	232.429
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	726.220	239.964	710.131
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	3.790.884	3.381.584	1.905.730
PATRIMONIO NETTO (H)	(1.414.888)	(1.126.949)	(913.603)
FONDI (I)	(1.738.450)	(1.291.976)	(1.112.908)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)	(1.363.766)	(1.202.623)	(589.350)
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(4.517.104)	(3.621.548)	(2.615.861)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	(726.220)	(239.964)	(710.131)

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	5.100.442	3.891.252	3.442.957
EBITDA	979.000	705.933	538.682
EBIT	499.895	377.481	299.252
GESTIONE FINANZIARIA	-36.746	-24.826	-18.246
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	287.939	213.347	142.254
CASH FLOW OPERATIVO	767.044	541.799	381.684
EBITDA %	19,19%	18,14%	15,65%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	5,65%	5,48%	4,13%
CASH FLOW %	15,04%	13,92%	11,09%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	399.138	926.468	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	586.721	387.268	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	-888.405	-1.804.306	
FREE CASH FLOW FIRM	-301.684	-1.417.038	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	161.143	613.273	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	-1	-1	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	-140.542	-803.766	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**NEUTRALE**	**POSITIVO**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Merito gestionale	**BUONO**	**SUFFICIENTE**	**SOPRA BENCHMARK**

Azienda 3

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	4.829.294	3.345.258	3.234.130
Ebitda	979.000	705.933	538.682
Patrimonio netto	1.414.888	1.126.949	913.603
Posizione finanziaria netta	2.075.646	1.773.961	356.921
n° dipendenti	13	11	11

Giudizio finale - Merito gestionale

Equilibri aziendali soddisfacenti

Il punteggio ottenuto è 66 / 100

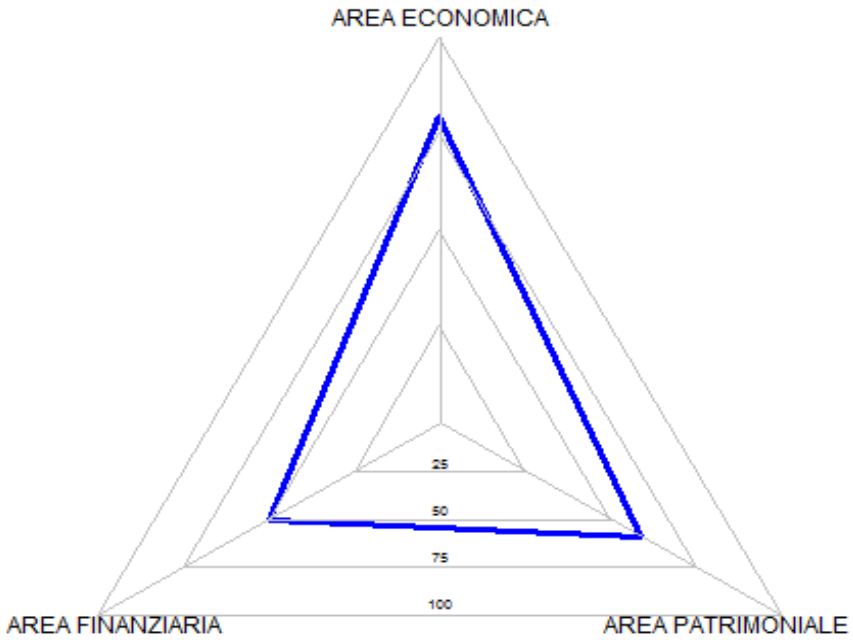
Scala di valori utilizzata

da 0 a ≤ 16	CRITICO	
da 16 a ≤ 33	CARENTE	
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE	
da 50 a ≤ 67	BUONO	66
da 67 a ≤ 100	OTTIMO	

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	Redditività del business	POSITIVO
Area n° 2 a)	Efficienza economica	POSITIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEUTRALE
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	NEUTRALE
Area n° 4	Gestione patrimoniale	NEUTRALE
Area n° 5	Gestione del capitale investito	POSITIVO
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	NEUTRALE
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	NEUTRALE
Area n° 8	Solvibilità azienda	NEUTRALE
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	NEUTRALE
Area n° 10	Indicatori di efficienza	POSITIVO

MacroAree



Azienda 4

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	1.232.740	1.211.567	841.514
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	(33.294)	(320.269)	110.695
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	1.199.446	891.298	952.209
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	8.998.053	9.219.478	9.111.365
PATRIMONIO NETTO (H)	(5.998.436)	(6.138.462)	(6.042.402)
FONDI (I)	(1.758.641)	(1.717.704)	(1.705.666)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)	(2.440.422)	(2.254.610)	(2.315.506)
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(10.197.499)	(10.110.776)	(10.063.574)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	(1.199.446)	(891.298)	(952.209)

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	4.341.911	4.101.265	3.820.815
EBITDA	771.253	669.297	685.138
EBIT	307.192	220.028	224.293
GESTIONE FINANZIARIA	-39.649	-6.955	-32.565
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	154.895	96.060	91.212
CASH FLOW OPERATIVO	618.956	545.329	552.057
EBITDA %	17,76%	16,32%	17,93%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	3,57%	2,34%	2,39%
CASH FLOW %	14,26%	13,30%	14,45%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	850.561	662.966	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	638.722	187.312	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	-242.636	-557.382	
FREE CASH FLOW FIRM	396.086	-370.070	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	185.812	-60.896	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	-294.922	0	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	286.976	-430.966	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Merito gestionale	**BUONO**	**SUFFICIENTE**	**SOPRA BENCHMARK**

Azienda 4

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	4.041.741	3.904.348	3.648.002
Ebitda	771.253	669.297	685.138
Patrimonio netto	5.998.436	6.138.462	6.042.402
Posizione finanziaria netta	2.473.716	2.574.879	2.204.811
n° dipendenti	16	17	17

Giudizio finale - Merito gestionale

Equilibri aziendali soddisfacenti

Il punteggio ottenuto è 59 / 100

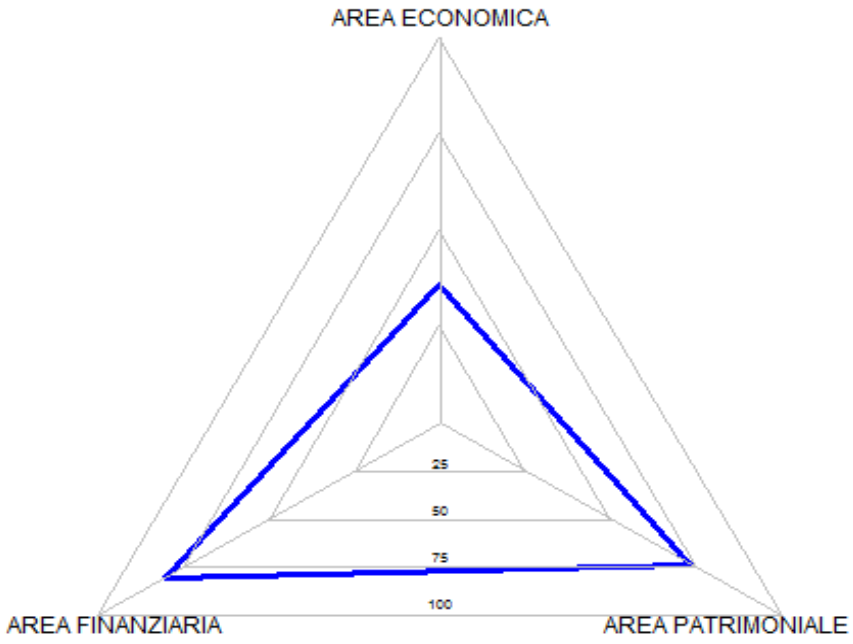
Scala di valori utilizzata

da 0 a ≤ 16	CRITICO
da 16 a ≤ 33	CARENTE
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE
da 50 a ≤ 67	BUONO 59
da 67 a ≤ 100	OTTIMO

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	Redditività del business	NEUTRALE
Area n° 2 a)	Efficienza economica	POSITIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEGATIVO
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	POSITIVO
Area n° 4	Gestione patrimoniale	POSITIVO
Area n° 5	Gestione del capitale investito	NEUTRALE
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	NEUTRALE
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	NEGATIVO
Area n° 8	Solvibilità azienda	NEUTRALE
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	POSITIVO
Area n° 10	Indicatori di efficienza	NEUTRALE

MacroAree



Azienda 5

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	773.330	903.264	896.048
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	(672.308)	(676.515)	(656.113)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	101.022	226.749	239.935
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	3.155.897	3.338.528	3.441.234
PATRIMONIO NETTO (H)	(2.202.514)	(2.364.243)	(2.322.373)
FONDI (I)	(119.216)	(128.192)	(144.939)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)	(935.189)	(1.072.842)	(1.213.857)
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(3.256.919)	(3.565.277)	(3.681.169)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	(101.022)	(226.749)	(239.935)

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.279.026	2.326.293	2.309.818
EBITDA	327.411	385.187	442.315
EBIT	152.789	202.040	215.431
GESTIONE FINANZIARIA	-114.061	-130.759	-124.863
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	24.977	41.868	51.875
CASH FLOW OPERATIVO	199.599	225.015	278.759
EBITDA %	14,37%	16,56%	19,15%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	1,10%	1,80%	2,25%
CASH FLOW %	8,76%	9,67%	12,07%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	321.400	354.139	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	320.557	201.055	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	8.009	-80.441	
FREE CASH FLOW FIRM	328.566	120.614	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	-137.653	-141.015	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	-186.706	0	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	4.207	-20.401	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**NEGATIVO**	**POSITIVO**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Merito gestionale	**SUFFICIENTE**	**SUFFICIENTE**	**IN BENCHMARK**

Azienda 5

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	2.201.257	2.199.767	2.139.405
Ebitda	327.411	385.187	442.315
Patrimonio netto	2.202.514	2.364.243	2.322.373
Posizione finanziaria netta	1.607.497	1.749.357	1.869.970
n° dipendenti	9	9	7

Giudizio finale - Merito gestionale

Salute aziendale sufficientemente efficiente con alcune aree da tenere sotto controllo

Il punteggio ottenuto è 45 / 100

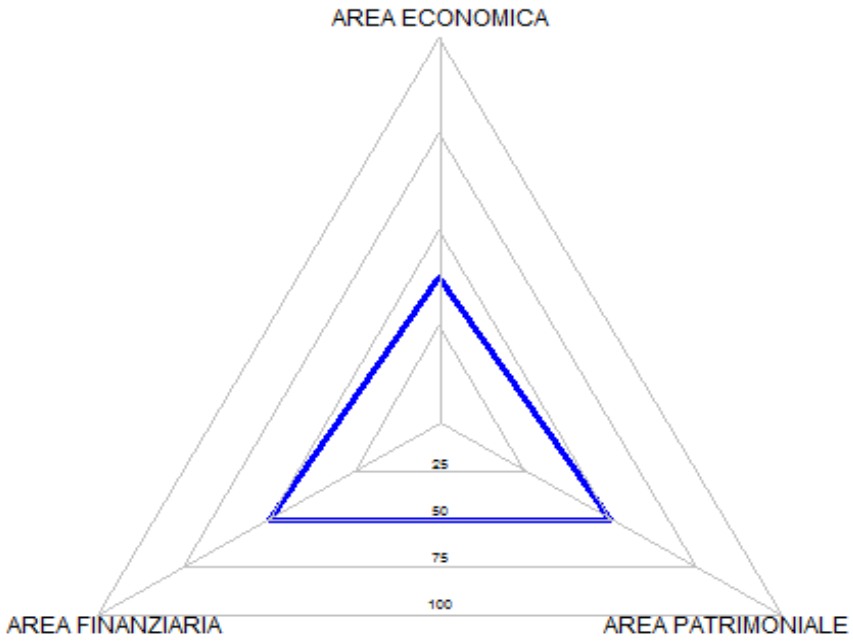
Scala di valori utilizzata

da 0 a ≤ 16	CRITICO	
da 16 a ≤ 33	CARENTE	
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE	45
da 50 a ≤ 67	BUONO	
da 67 a ≤ 100	OTTIMO	

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	Redditività del business	NEUTRALE
Area n° 2 a)	Efficienza economica	NEGATIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEGATIVO
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	NEUTRALE
Area n° 4	Gestione patrimoniale	POSITIVO
Area n° 5	Gestione del capitale investito	NEGATIVO
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	NEUTRALE
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	NEUTRALE
Area n° 8	Solvibilità azienda	NEUTRALE
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	NEUTRALE
Area n° 10	Indicatori di efficienza	NEUTRALE

MacroAree



Azienda Alfa

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	1.788.416	1.844.485	1.986.879
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	(353.309)	(475.081)	(671.474)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	1.435.107	1.369.404	1.315.405
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	854.037	894.892	942.256
PATRIMONIO NETTO (H)	(1.781.378)	(1.787.385)	(1.798.243)
FONDI (I)	(507.766)	(476.911)	(459.418)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)			
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(2.289.144)	(2.264.296)	(2.257.661)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	(1.435.107)	(1.369.404)	(1.315.405)

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	3.241.946	3.059.595	3.283.122
EBITDA	252.812	241.461	277.671
EBIT	52.154	34.896	66.226
GESTIONE FINANZIARIA	-26.413	-4.864	-46.366
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-6.007	-10.858	-29.002
CASH FLOW OPERATIVO	194.652	195.709	182.443
EBITDA %	7,80%	7,89%	8,46%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	-0,19%	-0,35%	-0,88%
CASH FLOW %	6,00%	6,40%	5,56%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	305.240	237.729	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	281.576	355.596	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	-159.804	-159.203	
FREE CASH FLOW FIRM	121.772	196.393	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	0	0	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	0	0	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	121.772	196.393	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Merito gestionale	**SUFFICIENTE**	**SUFFICIENTE**	**IN BENCHMARK**

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	3.179.749	3.159.560	3.227.473
Ebitda	252.813	241.462	277.671
Patrimonio netto	1.781.378	1.787.385	1.798.243
Posizione finanziaria netta	353.309	475.081	671.474
n° dipendenti	16	16	15

Giudizio finale - Merito gestionale

Salute aziendale sufficientemente efficiente con alcune aree da tenere sotto controllo

Il punteggio ottenuto è 43 / 100

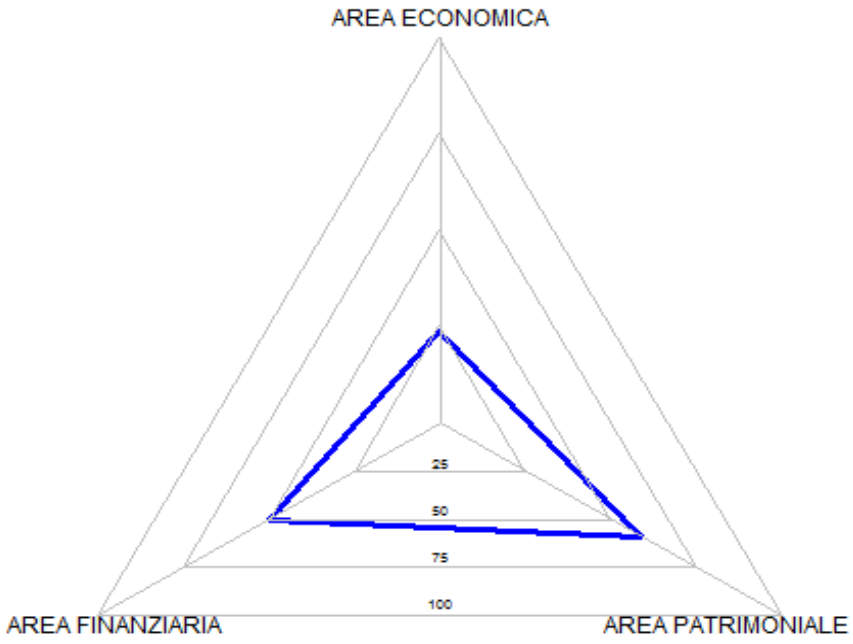
Scala di valori utilizzata

da 0 a ≤ 16	CRITICO
da 16 a ≤ 33	CARENTE
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE 43
da 50 a ≤ 67	BUONO
da 67 a ≤ 100	OTTIMO

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	Redditività del business	NEGATIVO
Area n° 2 a)	Efficienza economica	POSITIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEGATIVO
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	NEUTRALE
Area n° 4	Gestione patrimoniale	POSITIVO
Area n° 5	Gestione del capitale investito	NEUTRALE
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	NEUTRALE
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	NEGATIVO
Area n° 8	Solvibilità azienda	NEUTRALE
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	NEUTRALE
Area n° 10	Indicatori di efficienza	NEUTRALE

MacroAree



Azienda 7

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	3.810.840	3.495.289	2.735.431
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	(2.674.199)	(3.011.162)	(2.328.504)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	1.136.641	484.127	406.927
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	5.678.308	6.219.304	6.121.560
PATRIMONIO NETTO (H)	(2.870.091)	(2.711.102)	(2.575.324)
FONDI (I)	(266.992)	(247.349)	(216.746)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)	(3.677.866)	(3.744.980)	(3.736.417)
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(6.814.949)	(6.703.431)	(6.528.487)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	(1.136.641)	(484.127)	(406.927)

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	8.584.724	8.227.698	7.615.939
EBITDA	1.570.927	1.455.175	1.909.258
EBIT	536.432	494.625	1.057.077
GESTIONE FINANZIARIA	-211.873	-218.272	-200.575
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	163.806	135.778	538.624
CASH FLOW OPERATIVO	1.198.301	1.096.328	1.390.805
EBITDA %	18,30%	17,69%	25,07%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	1,91%	1,65%	7,07%
CASH FLOW %	13,96%	13,32%	18,26%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	1.199.400	1.710.095	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	902.396	367.071	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	-493.499	-1.058.294	
FREE CASH FLOW FIRM	408.897	-691.223	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	-67.114	8.563	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	-4.818	0	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	336.965	-682.660	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**NEUTRALE**	**POSITIVO**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Merito gestionale	**SUFFICIENTE**	**SUFFICIENTE**	**IN BENCHMARK**

Azienda 7

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	8.310.306	7.967.871	7.382.430
Ebitda	1.570.927	1.455.175	1.909.258
Patrimonio netto	2.870.091	2.711.102	2.575.324
Posizione finanziaria netta	6.352.065	6.756.142	6.064.921
n° dipendenti	17	13	15

Giudizio finale - Merito gestionale

Salute aziendale sufficientemente efficiente con alcune aree da tenere sotto controllo

Il punteggio ottenuto è 43 / 100

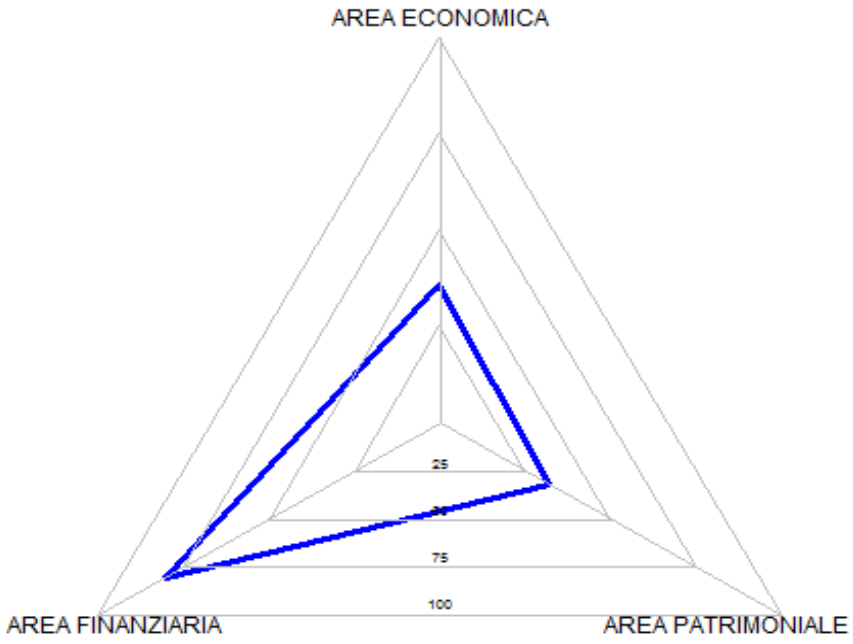
Scala di valori utilizzata

da 0 a ≤ 16	CRITICO
da 16 a ≤ 33	CARENTE
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE 43
da 50 a ≤ 67	BUONO
da 67 a ≤ 100	OTTIMO

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	Redditività del business	NEUTRALE
Area n° 2 a)	Efficienza economica	POSITIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEGATIVO
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	POSITIVO
Area n° 4	Gestione patrimoniale	NEUTRALE
Area n° 5	Gestione del capitale investito	NEUTRALE
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	NEUTRALE
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	NEGATIVO
Area n° 8	Solvibilità azienda	NEGATIVO
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	NEUTRALE
Area n° 10	Indicatori di efficienza	NEUTRALE

MacroAree



Azienda 8

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	6.422.419	6.079.682	6.081.863
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	(3.159.304)	(2.742.076)	(3.110.503)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	3.263.115	3.337.606	2.971.360
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	1.383.594	1.666.537	1.699.344
PATRIMONIO NETTO (H)	(2.702.155)	(2.996.427)	(2.935.065)
FONDI (I)	(967.149)	(947.239)	(863.355)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)	(977.405)	(1.060.477)	(872.284)
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(4.646.709)	(5.004.143)	(4.670.704)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	(3.263.115)	(3.337.606)	(2.971.360)

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.679.516	6.630.490	7.610.006
EBITDA	562.236	721.412	763.610
EBIT	327.420	247.006	346.288
GESTIONE FINANZIARIA	-118.425	-116.451	-141.757
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	105.963	61.361	111.545
CASH FLOW OPERATIVO	340.779	535.767	528.867
EBITDA %	8,42%	10,88%	10,03%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	1,59%	0,93%	1,47%
CASH FLOW %	5,10%	8,08%	6,95%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	1.176.133	256.425	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	17.947	621.833	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	48.127	-441.599	
FREE CASH FLOW FIRM	66.074	180.234	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	-83.072	188.193	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	-400.236	0	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	-417.234	368.427	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**NEUTRALE**	**POSITIVO**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**POSITIVO**	**NEUTRALE**	**SOPRA BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Merito gestionale	**SUFFICIENTE**	**SUFFICIENTE**	**IN BENCHMARK**

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	6.494.473	6.620.101	6.731.672
Ebitda	562.236	721.412	763.610
Patrimonio netto	2.702.155	2.996.427	2.935.065
Posizione finanziaria netta	4.136.709	3.802.553	3.982.787
n° dipendenti	14	14	13

Giudizio finale - Merito gestionale

Salute aziendale sufficientemente efficiente con alcune aree da tenere sotto controllo

Il punteggio ottenuto è 35 / 100

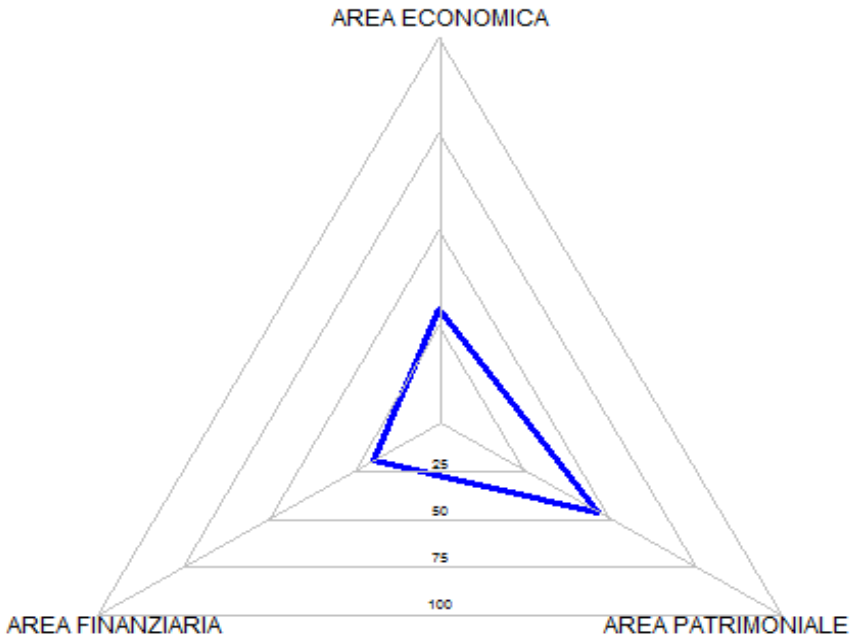
Scala di valori utilizzata

da 0 a ≤ 16	CRITICO
da 16 a ≤ 33	CARENTE
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE 35
da 50 a ≤ 67	BUONO
da 67 a ≤ 100	OTTIMO

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	Redditività del business	NEUTRALE
Area n° 2 a)	Efficienza economica	POSITIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEUTRALE
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	NEGATIVO
Area n° 4	Gestione patrimoniale	NEUTRALE
Area n° 5	Gestione del capitale investito	NEUTRALE
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	NEUTRALE
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	NEGATIVO
Area n° 8	Solvibilità azienda	NEGATIVO
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	POSITIVO
Area n° 10	Indicatori di efficienza	NEGATIVO

MacroAree



Azienda 9

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	426.994	394.626	359.314
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	(142.669)	4.490	(302.328)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	284.325	399.116	56.986
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	216.203	261.553	278.897
PATRIMONIO NETTO (H)	(254.695)	(276.445)	(273.133)
FONDI (I)	(69.181)	(62.113)	(62.750)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)	(176.652)	(322.111)	
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(500.528)	(660.669)	(335.883)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	(284.325)	(399.116)	(56.986)

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	784.602	886.720	832.180
EBITDA	70.514	91.535	95.471
EBIT	38.076	36.386	37.688
GESTIONE FINANZIARIA	-25.084	-27.735	-31.224
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.416	3.312	2.520
CASH FLOW OPERATIVO	36.854	58.461	60.303
EBITDA %	8,99%	10,32%	11,47%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	0,56%	0,37%	0,30%
CASH FLOW %	4,70%	6,59%	7,25%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	108.704	84.061	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	11.554	22.512	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	12.912	-37.805	
FREE CASH FLOW FIRM	24.466	-15.293	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	-145.459	322.111	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	-26.167	-1	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	-147.160	306.817	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**NEGATIVO**	**POSITIVO**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**NEUTRALE**	**POSITIVO**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Merito gestionale	**CARENTE**	**SUFFICIENTE**	**SOTTO BENCHMARK**

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	784.567	886.519	830.030
Ebitda	70.514	91.535	95.471
Patrimonio netto	254.695	276.445	273.133
Posizione finanziaria netta	319.321	317.621	302.328
n° dipendenti	4	4	4

Giudizio finale - Merito gestionale

Equilibri aziendali fragili da analizzare

Il punteggio ottenuto è 31 / 100

Scala di valori utilizzata

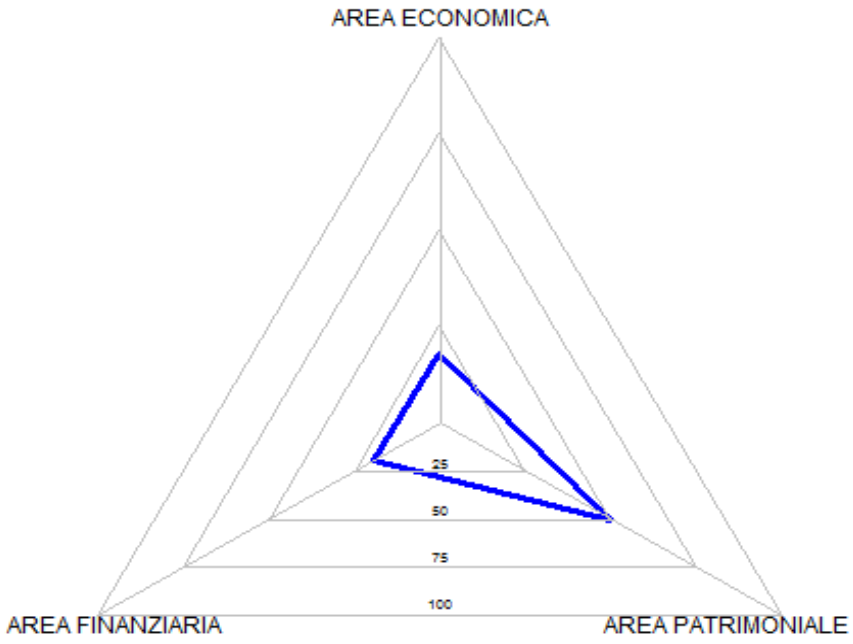
da 0 a ≤ 16	CRITICO
da 16 a ≤ 33	CARENTE
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE
da 50 a ≤ 67	BUONO
da 67 a ≤ 100	OTTIMO

31

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	Redditività del business	NEUTRALE
Area n° 2 a)	Efficienza economica	NEGATIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEUTRALE
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	NEGATIVO
Area n° 4	Gestione patrimoniale	NEUTRALE
Area n° 5	Gestione del capitale investito	NEUTRALE
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	NEUTRALE
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	NEGATIVO
Area n° 8	Solvibilità azienda	NEUTRALE
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	NEUTRALE
Area n° 10	Indicatori di efficienza	NEGATIVO

MacroAree



Azienda 10

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	64.826	88.271	27.827
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	(68.911)	(36.410)	(14.073)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	(4.085)	51.861	13.754
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	252.246	92.685	67.606
PATRIMONIO NETTO (H)	(62.988)	(60.680)	(9.043)
FONDI (I)	(4.016)	(3.864)	(579)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)	(181.157)	(80.002)	(71.738)
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(248.161)	(144.546)	(81.360)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	4.085	(51.861)	(13.754)

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	892.276	565.938	273.208
EBITDA	61.629	31.510	18.118
EBIT	28.219	11.186	7.446
GESTIONE FINANZIARIA	-14.630	-1.205	-499
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	9.808	4.137	3.467
CASH FLOW OPERATIVO	43.218	24.461	14.139
EBITDA %	6,91%	5,57%	6,63%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	1,10%	0,73%	1,27%
CASH FLOW %	4,84%	4,32%	5,18%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	225.058	82.714	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	66.815	-32.697	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	-192.971	-45.403	
FREE CASH FLOW FIRM	-126.156	-78.100	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	101.155	8.264	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	-7.500	47.500	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	-32.501	-22.336	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**POSITIVO**	**POSITIVO**	**IN BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**NEUTRALE**	**POSITIVO**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Merito gestionale	**CARENTE**	**SUFFICIENTE**	**SOTTO BENCHMARK**

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	829.529	539.298	269.477
Ebitda	61.629	31.510	18.118
Patrimonio netto	62.988	60.680	9.043
Posizione finanziaria netta	250.068	116.412	85.811
n° dipendenti	4	3	3

Giudizio finale - Merito gestionale

Equilibri aziendali fragili da analizzare

Il punteggio ottenuto è 31 / 100

Scala di valori utilizzata

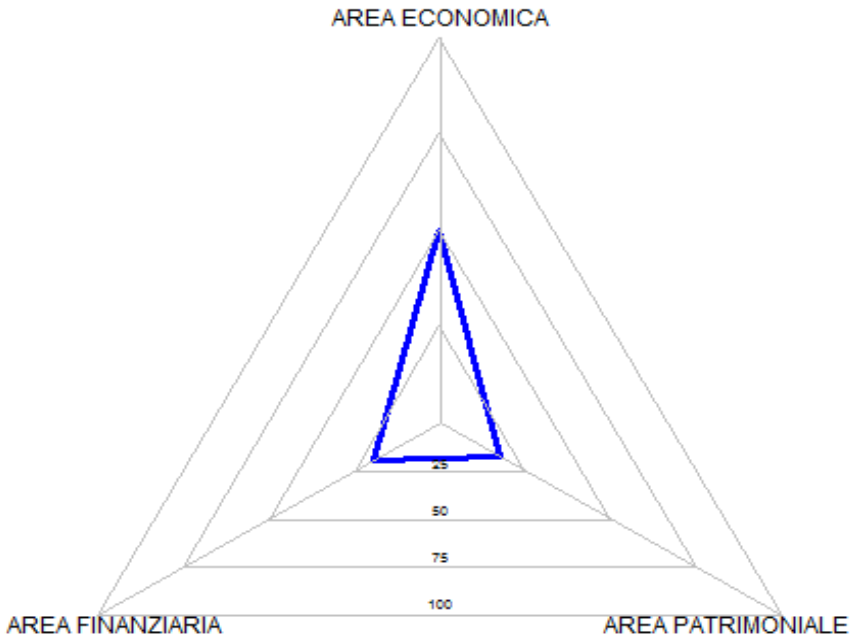
da 0 a ≤ 16	CRITICO
da 16 a ≤ 33	CARENTE
da 33 a ≤ 50	SUFFICIENTE
da 50 a ≤ 67	BUONO
da 67 a ≤ 100	OTTIMO

31

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	Redditività del business	NEUTRALE
Area n° 2 a)	Efficienza economica	POSITIVO
Area n° 2 b)	Efficienza economica	NEGATIVO
Area n° 3	Gestione dei flussi finanziari	NEGATIVO
Area n° 4	Gestione patrimoniale	NEUTRALE
Area n° 5	Gestione del capitale investito	NEUTRALE
Area n° 6	Gestione ciclo finanziario	NEUTRALE
Area n° 7	Indicatori di sviluppo	NEUTRALE
Area n° 8	Solvibilità azienda	NEGATIVO
Area n° 9	Indicatori di equilibrio	NEGATIVO
Area n° 10	Indicatori di efficienza	NEUTRALE

MacroAree



Azienda 11

Dati di Bilancio

Stato Patrimoniale	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (C)	208.208	111.737	99.037
POSIZIONE FINANZIARIA A BREVE TERMINE (F)	(112.519)	(51.165)	(104.851)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A BREVE TERMINE (C+F)	95.689	60.572	(5.814)
ATTIVO IMMOBILIZZATO (G)	328.873	328.074	332.462
PATRIMONIO NETTO (H)	(163.280)	(157.600)	(164.815)
FONDI (I)	(45.466)	(42.809)	(47.759)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA A M/L TERMINE (N)	(215.816)	(188.237)	(114.074)
TOTALE FONTI A MEDIO-LUNGO TERMINE (O=H+I+N)	(424.562)	(388.646)	(326.648)
SALDO IMPIEGHI (FONTI) A M/L TERMINE (G-O)	(95.689)	(60.572)	5.814

Conto Economico	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
VALORE DELLA PRODUZIONE	579.931	597.659	546.139
EBITDA	38.515	66.127	60.509
EBIT	23.260	25.181	17.045
GESTIONE FINANZIARIA	-16.409	-16.261	-12.140
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	5.680	7.743	1.070
CASH FLOW OPERATIVO	20.935	48.689	44.534
EBITDA %	6,64%	11,06%	11,08%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO %	0,98%	1,30%	0,20%
CASH FLOW %	3,61%	8,15%	8,15%

Rendiconto Finanziario	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
FLUSSO DI CASSA GESTIONE CARATTERISTICA	16.591	52.223	
FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE	-72.876	31.037	
FLUSSI DA AREA INVESTIMENTI	-16.054	-36.558	
FREE CASH FLOW FIRM	-88.930	-5.521	
FLUSSI DA AREA FINANZIARIA (ANCHE INFRAGR.)	27.579	74.163	
FLUSSI DA AREA PATRIMONIALE	0	-14.959	
FLUSSO DI CASSA TOTALE	-61.351	53.683	

Analisi posizionamento rispetto al settore

Area Salute Aziendale	Anno 2016	Settore 2016	Rispetto al settore
Area 1 - Redditività del Business	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 2a - Copertura Oneri Finanziari	**NEGATIVO**	**POSITIVO**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 2b - Copertura Capex	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 3 - Gestione Finanziaria	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 4 - Gestione Patrimoniale	**NEUTRALE**	**POSITIVO**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 5 - Gestione Capitale Durevolmente Investito	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 6 - Ciclo Finanziario	**NEUTRALE**	**NEUTRALE**	**IN BENCHMARK**
Area 7 - Indicatori di Sviluppo	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 8 - Rating Complessivo	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 9 - Indicatori di Equilibrio	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Area 10 - Indici di Efficienza	**NEGATIVO**	**NEUTRALE**	**SOTTO BENCHMARK**
Merito gestionale	**CRITICO**	**SUFFICIENTE**	**SOTTO BENCHMARK**

Principali informazioni societarie

INDICATORE	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Ricavi delle vendite	545.326	559.028	526.674
Ebitda	38.515	66.127	60.509
Patrimonio netto	163.280	157.600	164.815
Posizione finanziaria netta	328.335	239.402	218.925
n° dipendenti	6	6	6

Giudizio finale - Merito gestionale

Salute aziendale a rischio: necessità di approfondimenti e azioni correttive

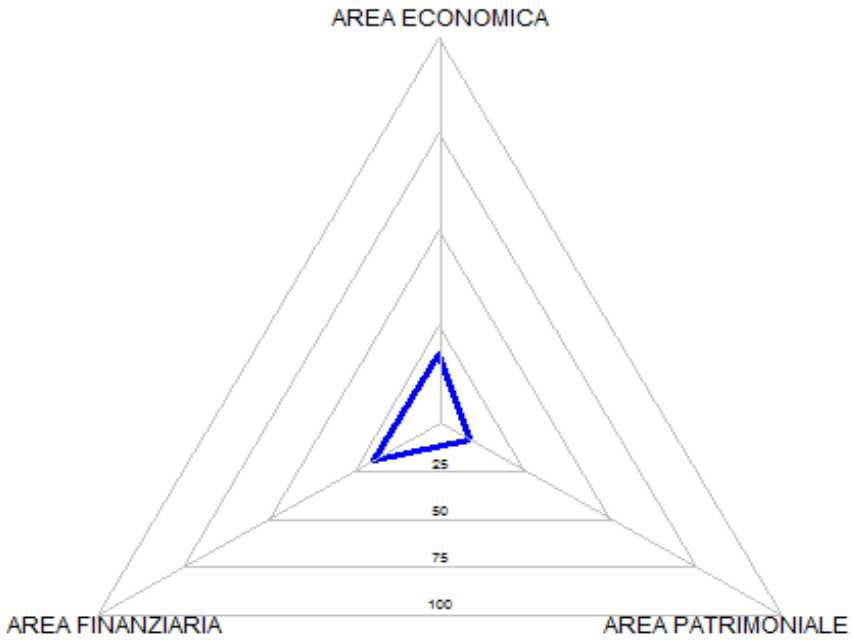
Il punteggio ottenuto è 14 / 100

Scala di valori utilizzata

da 0 a ≤ 16	**CRITICO**
da 16 a ≤ 33	**CARENTE**
da 33 a ≤ 50	**SUFFICIENTE**
da 50 a ≤ 67	**BUONO**
da 67 a ≤ 100	**OTTIMO**

14

Quadro riepilogativo

Analisi area	Titolo	Giudizio
Area n° 1	**Redditività del business**	**NEUTRALE**
Area n° 2 a)	**Efficienza economica**	**NEGATIVO**
Area n° 2 b)	**Efficienza economica**	**NEUTRALE**
Area n° 3	**Gestione dei flussi finanziari**	**NEGATIVO**
Area n° 4	**Gestione patrimoniale**	**NEUTRALE**
Area n° 5	**Gestione del capitale investito**	**NEGATIVO**
Area n° 6	**Gestione ciclo finanziario**	**NEUTRALE**
Area n° 7	**Indicatori di sviluppo**	**NEGATIVO**
Area n° 8	**Solvibilità azienda**	**NEGATIVO**
Area n° 9	**Indicatori di equilibrio**	**NEGATIVO**
Area n° 10	**Indicatori di efficienza**	**NEGATIVO**

MacroAree